

Führungswerkstatt II

Das Verantwortungsbewusstsein der Mitarbeiter stärken



B.1

Grundkurs

TEILNEHMERKREIS

Führungskräfte in Fertigung, Instandhaltung, Betriebsorganisation, Führungskräftenachwuchs, Betriebsräte

ZIEL

Die Teilnehmer

- >> erkennen die Vorteile eines an Zielen ausgerichteten Führungsverhaltens
- >> lernen Aufgaben richtig zu delegieren und wirksam zu kontrollieren
- >> trainieren das Lösen von Problemen im Team
- >> erkennen die arbeitsrechtliche Verantwortung der Führungskraft
- >> bekommen Hilfestellung im Umgang mit dem Mitarbeiterproblem „Suchtkrankheit“

Hinweis

Die Führungswerkstätten I-V sind aufeinander aufbauend. Deshalb sollte vom Grundsatz her die Reihenfolge von den Teilnehmern eingehalten werden.

LEITUNG

Dipl.-Volksw. Rainer Gunkel

PROGRAMM

- >> Betriebliche Ziele selbst verstehen und Mitarbeitern verständlich machen
 - > Sinn und Grenzen von Zielvereinbarungen
 - > Erfolgreicher Umgang mit Zielvereinbarungen
- >> Die Verantwortung der Führungskraft für die betrieblichen Prozesse
 - > Verantwortung entlang der Prozesskette
 - > Verbesserung der Zusammenarbeit an den Nahtstellen des eigenen Aufgabenbereichs zu anderen
- >> Aufgaben an Mitarbeiter übertragen, die Ausführung kontrollieren und bewerten
 - > Delegieren – aber richtig
 - > Ausüben einer angemessenen Kontrolle
 - > Kriterien zur Beurteilung von Mitarbeitern
 - > Wege zur Vermeidung von Beurteilungsfehlern
- >> Lösen von Problemen im Verantwortungsbereich unter Beteiligung der Mitarbeiter
 - > Methoden der kreativen Problemlösung
 - > Nutzwertanalyse
 - > Umgang mit unterschiedlichen Formen der Mitarbeiterbeteiligung
 - > Gruppendynamische Prozesse in der Teamarbeit
- >> Arbeitsrechtliche Verantwortung der Führungskraft
 - > Die Rechte des Betriebsrats und der Sozialpartner
 - > Arbeitsrechtliche Stellung der Führungskraft
 - > Leistungsmängel, Abmahnung und verhaltensbedingte Kündigung
 - > Alkohol und arbeitsrechtliche Aspekte
- >> Suchtmittelkonsum – Hilfestellung des Vorgesetzten für Betroffene
 - > Erkennungsmerkmale von Suchtmittelabhängigkeit
 - > Sinnvolle Maßnahmen zur Unterstützung Betroffener

Termin

Mo 08.03.10, 08:30 Uhr
bis
Fr 12.03.10, 12:00 Uhr
27.09.10 – 01.10.10

Ort

Papierzentrum Gernsbach

Anmeldung

Papierzentrum Gernsbach
Bildungswerk Papier
Fax: 07224 6401-114
Tel.: 07224 6401-129
E-Mail: s.eisele@papierzentrum.org

Kurs-Nr.

FW-2

Gebühren

€ 860,-

Unterkunft und Verpflegung

€ 340,-